

אלומות ספטמבר

ירושלים אחת ושני ימי למידה והשראה

י"ז - י"ח באלול תשפ"ה 10-11 בספטמבר 2025



סמינר "אלומות" שהתקיים ב-10-11 בספטמבר בירושלים היה חוויה של למידה, שיתוף ומפגשים מעוררי השראה. הסמינר התמקד בעולמות החינוך והאקדמיה, במבנים הארגוניים ובמנהיגות, ואפשר לנו להעמיק את ההיכרות וההבנה בתחומים אלו.

יום ראשון: השראה, רגולציה ופאנל נשיאים

מל"ג ות"ת

את היום הראשון פתחנו במועצה להשכלה גבוהה (מל"ג). כמיטב המסורת התחלנו ב"בוקר טוב", והפעם בסיפורה האישי, המרגש והעוצמתי של דנה שהם קוגלמס. דנה שיתפה אותנו בדמויות ששאבה מהן השראה, שעיצבו את דרכה ואת תפיסתה החינוכית והפכו אותה לאשת חינוך מעוררת השראה בעצמה.



במל"ג פגשנו בעלי תפקידים שונים: ד"ר ורדה בן שאול – המנכ"לית היוצאת וסמנכ"ל הערכת איכות ומגוון; מרב אברהמי – סמנכ"ל לעניינים אקדמיים; בתיה הקלמן – ממונה תחום חינוך, הוראה, רוח ואומנויות באגף האקדמי ובוגרת מחזור א' של תוכנית אלומות; חוה קליין, – סמנכ"ל לתכנון ומידע; ויאיר הראל שלנו – בקרה, אכיפה ורישוי.

קיבלנו סקירה מקיפה על מבנה המל"ג, ועל מדיניות ועקרונות התקצוב של הוות"ת: חלוקת משאבים, תקצוב על בסיס תפוקות, מענק גלובלי, תמריצים, שקיפות. למדנו שמערכת ההשכלה הגבוהה "עומדת על שלוש רגליים" – מחקר, הוראה ולמידה, וקהילה. הכרנו כמה מתפקידיה העיקריים של המועצה להשכלה גבוהה: רגולציה, אקדמיזציה, הערכת איכות, תכנון, תקצוב, רישוי שלוחות חו"ל, בקרה פיקוח ואכיפה, מינוי פרופסורים.

הביקור חידד את הבנתנו באשר למתחים המובנים הקיימים במערכת: בין ות"ת למל"ג, בין חופש אקדמי לאיכות האקדמיה, ובין אוטונומיה להסדרה.

תודה ליאיר ולבתיה על ארגון הביקור החשוב

פאנל נשיאי המכללות



פרופ' חיים שקד -
מכללת חמדת הדרום

פרופ' יולי תמיר
המכללה האקדמית בית ברל

פרופ' פייסל עזאיזה
המכללה האקדמית סכנין להכשרת עובדי הוראה

המשכנו את היום בפאנל נשיאים מרתק, בהשתתפות פרופ' פייסל עזאיזה, נשיא המכללה האקדמית סכנין; פרופ' יולי תמיר, נשיאת המכללה האקדמית בית ברל; ופרופ' חיים שקד, נשיא האקדמית חמדת. הדיון נסב על החסמים העיקריים העומדים בפני שדה הכשרת המורים. פרופ' שקד הדגיש את בעיית ריבוי המוסדות, פרופ' תמיר התייחסה לצורך באוטונומיה מוחלטת ובהתאמת ההכשרה למאה ה-21, ופרופ' עזאיזה התמקד בצורך בבחירת המועמדים הטובים ביותר להוראה ובהשקעת משאבים במורים.

המשכנו את היום במלון פרימה פארק להתארגנות ולהמשך היום.

עיבדנו את הביקור במל"ג בכתיבה אישית, באמצעות מענה על השאלות: מה ראיתי ומה שמעתי? אילו רגשות עלו בי במהלך היום? מה הפתיע אותי? מה אכזב אותי? דימוי שעולה בי לאחר היום.

בהמשך זכינו לשמוע את **הסיפור הישראלי של אורית גי**. אורית הכירה לנו את המקורות שצמחה מהם, ושיתפה אותנו בחוויה המשפחתית וההורית המשמעותית שלה. למדנו ממנה מהן מחויבות, נחישות, התמדה ואמונה בעצמי ובאחר.



היום נחתם בפעילות **גיבוש** מהנה, מצחיקה ומקרבת, שכללה תחרות משחקי מילים ופנטומימה על דמויות כמו פו הדוב, לאה גולדברג, אריק איינשטיין ואחרים. **תודה לטלי ולאידא**.

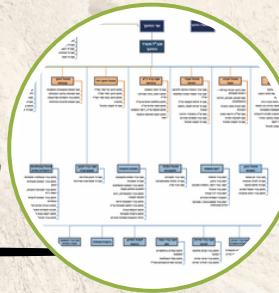


יום שני: משרד החינוך, טכנולוגיה ומנהיגות

היום השני נפתח ב"בוקר טוב" של רחלי. רחלי שיתפה אותנו בתוכנית חדשנית שהיא רוצה לקדם, ומטרתה שינוי של מבנה מערכת החינוך.



המשכנו בסקירה של **יעקב** על המבנה המורכב של **משרד החינוך**. הבנו את ההשפעה הגדולה שיש להיסטוריה הפוליטית על המבנה הארגוני הנוכחי, ואת האתגרים המובנים שיוצרת השפעה זו. שאלנו שאלות והשווינו בין המבנה הארגוני הקיים כיום לבין זה שהתקיים בשנת 2015.



בהמשך היום הקשבנו מרותקים להרצאתו של **ד"ר עמיחי עמית**, שדנה בטכנולוגיה ובאופן שבו היא מחוללת תמורות ברוח האדם. ד"ר עמית השווה את מהפכת הבינה המלאכותית למהפכות היסטוריות אחרות, ותיאר אותה כשינוי רדיקלי ומהיר שמשנה סדרי עולם. בהתייחסו לתחום החינוך הוא הדגיש את הצורך להתייחס לטכנולוגיה ככלי, ולשאול שאלות יסוד על השפעותיה החיוביות והשליליות. ההרצאה גרמה לנו להרהור ולערעור...



לאחר ארוחת הצהריים הקשבנו ל"סיפור הישראלי" של רז, המשלב בין אהבה ליצירה. רז שיתף בסיפורו המשפחתי, הזוגי והאבהי, ובסיועה של סמדר זכינו להכיר יצירה מרגשת פרי עטו.



היום המשיך בדיון בנושא סמכות ומנהיגות, בהתבסס על **המודל "מעגל הדאגה ומעגל ההשפעה"** מתוך ספרו של סטיבן קובי. המודל מאפשר להבחין בין דברים שאינם בשליטתנו לבין דברים שאנו יכולים להשפיע עליהם, במטרה להגביר את תחושת הפרואקטיביות. שיתפנו בסיפורים אישיים וניתחנו אותם לאור המודל.



הסמינר נחתם בהגרלת ארבע המכללות שיארחו אותנו **בסירים בחודש דצמבר**: סמינר הקיבוצים, מכללת סכנין, אורות ישראל ומכללת הרצוג. אנו מחכים.ות בהתרגשות לביקורים.



אלומון ספטמבר - תמונות

ירושלים אחת ושני ימי למידה והשראה

10-11 בספטמבר 2025



מזמינות אתכם גם להאזין לאלומון
לימוד שנטמן ואורית שלה ענבר